

LEAN MANUFACTURING

La gestione degli sprechi.

Caratteristiche del corso:

Area: Organizzazione.

Durata: 2/3 giornate secondo il livello di approfondimento affrontato.

A chi è rivolto: Responsabile Qualità e staff, responsabili e reparto produzione

Scopo del corso: La Lean Manufacturing è una metodologia che porta alla riduzione delle dispersioni, sprechi, sui processi produttivi, migliorando il tempo di attraversamento del prodotto (Lead Time) e riducendo i costi. Il corso, in modo molto operativo, offre ai partecipanti la possibilità di capire da dove partire attraverso semplici Workshop o settimane Kaizen.

Prerequisiti (corsi propedeutici):

Conoscenza organizzazione aziendale.

Programma base del corso:

- La fabbrica snella
- Lean Manufacturing e pianificazione strategica aziendale
- L'eliminazione dei 7 sprechi
- La Value Stream Mapping
- Produrre in tiro: tecniche pull
- Il kanban e l'MRP
- Il calcolo del Takt Time
- L'heijunka
- Analisi del tempo ciclo
- Efficienza e produttività, calcolo dell'OEE
- SMED, TPM, Total Productive Maintenance, la "Spaghetti-Chart"
- Riorganizzare la produzione per celle
- Le settimane Kaizen e la loro gestione
- Esempi in aula di applicazioni concrete.